

**25 Ноября 2003 г.
Париж**

Вторая Ежегодная Международная Конференция

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: РОЛЬ РОССИЙСКИХ ГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

*Союз независимых производителей газа совместно с
Международным энергетическим агентством*

«Возможности и проблемы частных газодобывающих компаний России»

Михельсон Л.В.

Председатель Правления
ОАО «НОВАТЕК»
Член Наблюдательного совета
Российского газового общества

Уважаемые дамы и господа, гости и приглашенные!

Хотел бы выразить признательность г-ну Клоду Мандилу – исполнительному директору Международного Энергетического Агентства, его заместителю – Послу Уильяму Рамсею, посольству Российской Федерации во Франции за поддержку и эффективную помощь в организации и проведении Второй Международной конференции по вопросам развития частного газового бизнеса в России и предоставленную возможность поделиться с высокой аудиторией своими соображениями в этой части.

Прежде всего, я хотел бы информировать присутствующих, что частный газовый бизнес в России состоялся.

Более того, несмотря на объективные различия ОАО «Газпром» и частных газодобывающих компаний в условиях бизнеса, структуре запасов, географии их размещения частный газовый бизнес демонстрирует очень приличные темпы своего развития и хорошие финансовые показатели.

Слайды № 1, 2

Это хорошо видно на примере Компании ОАО «НОВАТЭК», которую я представляю. Изначально позиционировав ОАО «НОВАТЭК» как инновационно ориентированную, социально и экологически ответственную компанию, нам удалось за неполные 10 лет выйти на уровень добычи по текущему году на 21 млрд. м³ по газу, 2,5 млн. тн по жидким углеводородам.

Слайд № 3

Мы уверенно рассчитываем свою перспективу до 2020 года и за его пределами и твердо намерены к 2008 году выйти на уровень добычи газа в 50-60 млрд.м³/год.

Слайд № 4

Понимая, что структура разведанных запасов газа меняется в пользу более затратного газа, локализованного в газоконденсатных залежах всех типов углеводородных месторождений, что характерно и для России в целом, компания уделяет особое внимание применению новейших технологий при их освоении. Геологическое и гидродинамическое моделирование, вскрытие залежей горизонтальными скважинами, становятся визитной карточкой компании. Это позволило нам достичь устойчивых дебитов на уровне более 500 тыс. м³ на скважину, при лучших показателях в 1,5-2 млн. м³ в сутки.

В сочетании с проводимой Правительством Российской Федерации политикой эволюционного повышения цен на газ, ростом платежеспособности внутрироссийского рынка (а к экспорту, как Вам всем известно, частный газовый бизнес России не допущен) все наши проекты окупаются в среднем в течении 5 лет и генерируют достаточные потоки наличности, позволяющие не только своевременно гасить и обслуживать кредиты, но и инвестировать в геологоразведку, добычу, экологию и социальные программы.

Я бы не хотел, чтобы у вас сложилось впечатление победного шествия частного газового бизнеса в России. Это далеко не так.

Все риски, связанные с монопольным владением ОАО «Газпром» газотранспортной системой, сохраняются практически в полном объеме.

Вместе с тем, частный газовый бизнес России отрицательно относится к затянувшейся дискуссии по реформированию рынка газа, имея ввиду под этим прежде всего реструктуризацию ОАО «Газпром».

Слайд № 5

Вместо того, чтобы использовать невероятно выгодное положение России на мировом рынке газа, сконструировать правовое поле, регулирующее газовую отрасль таким образом, чтобы оно устраивало всех субъектов рынка, стимулировало активное освоение имеющихся в распоряжении страны огромных запасов газа и вывод их на рынки, адекватное развитие газотранспортной системы, заводов по сжижению газа, все сведено к примитивному обсуждению вопроса «как делить или не делить» «Газпром». К сожалению, как нам представляется, эта позиция является приоритетной и для газового сообщества Евросоюза.

Европа обладает огромным опытом преобразования газодобывающего сектора и рынка газа. Принципы функционирования газового рынка у вас складывались десятилетиями. Нам понятны ваши устремления в защите своего потребительского рынка и диверсификации риска поставок газа. Мы внимательно отслеживаем динамику развития добычи газа в Средней Азии, на Ближнем Востоке и Севере Африки. Но мне

представляется, что ни у кого из присутствующих нет сомнения в особой роли российского газа в Европе, а в будущем и в Северной Америке.

В этой связи я бы предложил заинтересованным организациям Евросоюза и Мирового энергетического агентства объединить усилия с НКО «Союзгаз» прежде всего в сфере совершенствования и гармонизации правового поля, регулирующего газовую отрасль России. Правовая конструкция должна удовлетворять всех участников газового рынка, включая ОАО «Газпром», отвечать интересам наших государств и населения.

Для того, чтобы газ частных российских компаний пришел к потребителям в ваших странах или мог быть использован западными энергетическими компаниями в России, эту работу надо начинать незамедлительно.

Мы готовы участвовать, и участвуем в развитии транспортных мощностей ОАО «Газпром». Но нужны простые и понятные всем нормы, гарантирующие долгосрочное право транспорта газа по созданным с нашим участием мощностям.

Нет никаких сомнений в том, что право принятия решений о подключении газопроводов-отводов в ЕГС при вводе новых месторождений в условиях монопольного рынка должно быть передано регулирующему государственному органу.

В равной степени это относится и к вопросу определения наличия или отсутствия свободных транспортных мощностей.

С учетом Вашего опыта и специфики транспортной системы России могут быть выработаны иные принципы ценообразования, формирования тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам, создан механизм инвестирования всеми участниками газового рынка в развитие и реконструкцию ГТС.

Не могу не сказать о необходимости внесения изменений в Налоговое законодательство, предусматривающих дифференциацию ставок налога на добычу газа, исходя из условий его нахождения и локализации.

Слайд № 6

По данным Мирового Энергетического Агентства потребность в российском газе на 2020 год составляет **900** млрд. м³. ОАО «Газпром» с учетом корректировки своих уровней добычи в сторону увеличения будет добывать к 2020 году **630** млрд. м³/год. Разница в **270** млрд. м³ может быть полностью или в основном покрыта только частными газодобывающими компаниями.

Слайд № 7

Очевидно, исходя из позиции и возможностей ОАО «Газпром» во многом определены показатели Энергетической стратегии России на период до 2020 года.

Владея третьей мировых ресурсов газа, прогнозируется фактическое сокращение доли российского газа в мировой добыче.

Слайд № 8, 9

Ресурсная база частных газодобывающих компаний, включая газовые активы вертикально-интегрированных нефтяных компаний превышает 13 трл.м³. Прогнозируемый дефицит газа на Европейском и Северо-Американском рынках в объеме 530 млрд. м³ и 290 млрд. м³ соответственно, может быть покрыт прежде всего газом российских частных компаний.

К сожалению, ни в настоящее время, ни в перспективе (если опираться на данные прогнозов Мирового энергетического агентства на период до 2030 г.) газодобывающие компании России на рынках сжиженного газа не участвуют.

Мне представляется, что именно для частных газодобывающих компаний, обладающих достаточными газовыми активами, не обремененными долгосрочными экспортными обязательствами, и при этом испытывающим хронические трудности с транспортом газа, участие на рынках сжиженного газа станет безусловным приоритетом.

Вопрос производства и поставок сжиженного газа не нов. Например, расчеты, выполненные в начале 70-х годов прошлого века рядом крупных американских компаний и Министерств бывшего СССР, показали эффективность строительства завода по СПГ на побережье Баренцева моря и последующих поставок сжиженного газа на терминалы, расположенные на побережьях США.

Слайд № 10

Я бы хотел показать Вам контуры одного из возможных проектов по добыче и транспорту сжиженного природного газа в Европу и США мощностью 17,5-20 млн. тн. СПГ в год.

Надеюсь, что мне удалось показать Вам, что роль частных российских компаний в покрытии дефицита потребительского рынка в Европе и Северной Америке может быть достаточно значимой.

Перспективность участия частных газодобывающих компаний в формировании новых возможностей на рынках сжиженного газа для нас очевидна. Это серьезное поле для работы частных газодобывающих компаний России, западных компаний и инвесторов.

Убежден, что консолидация усилий, направленных на обеспечение баланса интересов наших государств, потребителей, добывающих и транспортных компаний, позволит максимально эффективно использовать имеющийся ресурсный потенциал России по газу, обратить его на благо населения проживающего как у нас, в России, так и в ваших государствах, создать новые возможности для развития эффективного газового бизнеса.

Благодарю за внимание.